

Офис управления корпоративным портфелем

АО «Эйр Астана»

Октябрь 2023



Оглавление

1. Проектный офис
2. Ключевые цели
3. Функции офиса
4. Рабочий процесс
5. Организационная структура
6. Методология PRINCE2
7. Реализация выгод
8. Текущие проекты
9. Центр компетенций



Проектный офис

Определение

Офис управления корпоративным портфелем— это бизнес-подразделение, созданное в 2012 году с целью поддержки стратегических проектов группы компаний Air Astana.

Миссия

Создать структуру для понимания, установления приоритетов и планирования портфеля инициатив по изменению бизнеса, которые вместе обеспечат наиболее эффективное сбалансирование организационных изменений в группе компаний Air Astana и текущей бизнес-деятельности.

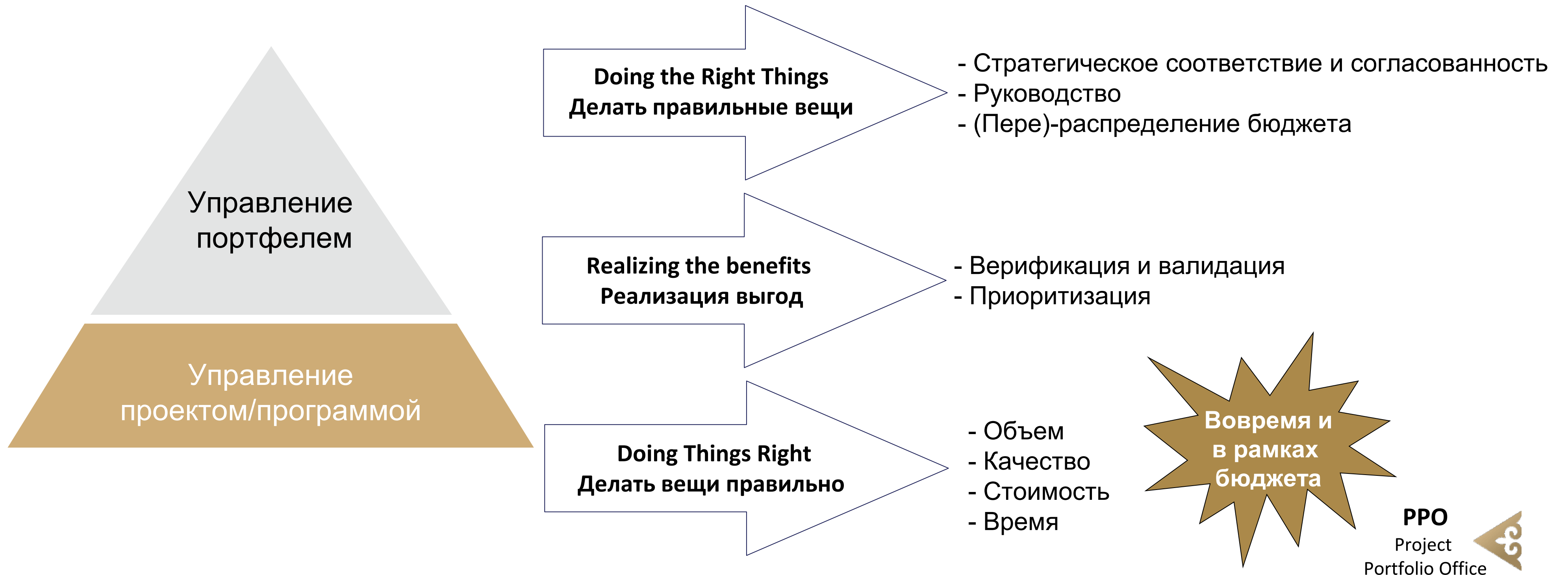
Цель

Организовать и управлять проектами так, чтобы потенциальные выгоды, возникающие в результате инвестиций были фактически достигнуты.

Ключевые цели портфеля



Обеспечить модель, способствующую принятию решений и поддержки реализации для всех программ и проектов группы компаний Air Astana.



Функции офиса

Офис управления корпоративным портфелем



Рабочий процесс офиса



ИДЕЯ

Инвестиционная политика

УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Портфельное планирование
Air Astana

Прием

Управленческая группа по рассмотрению ключевых вопросов компании

Цикл планирования

Инициирование

Планирование

Выполнение

Закрытие

Объем планирования

График

Назначение

Утилизация

Анализ затрат И выгод

Бюджетирование/Оценка

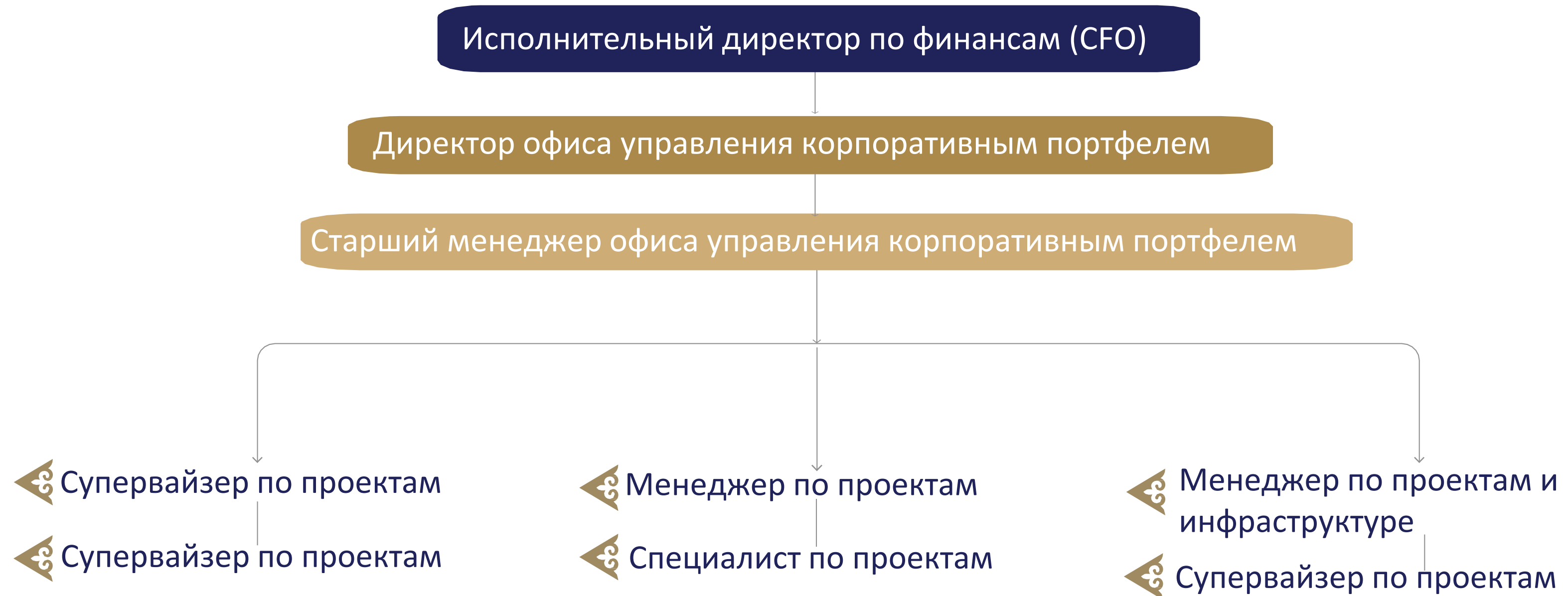
Расходы

ВЫГОДА/ЦЕННОСТЬ

РЕАЛИЗАЦИЯ ВЫГОД



Организационная структура



Сертифицированные проектные менеджера по PRINCE2: *Foundation* – 8 человек; *Practitioner* – 2 человека
Выпускники международной стипендии «Болашак» со степенью магистра – 3 человека

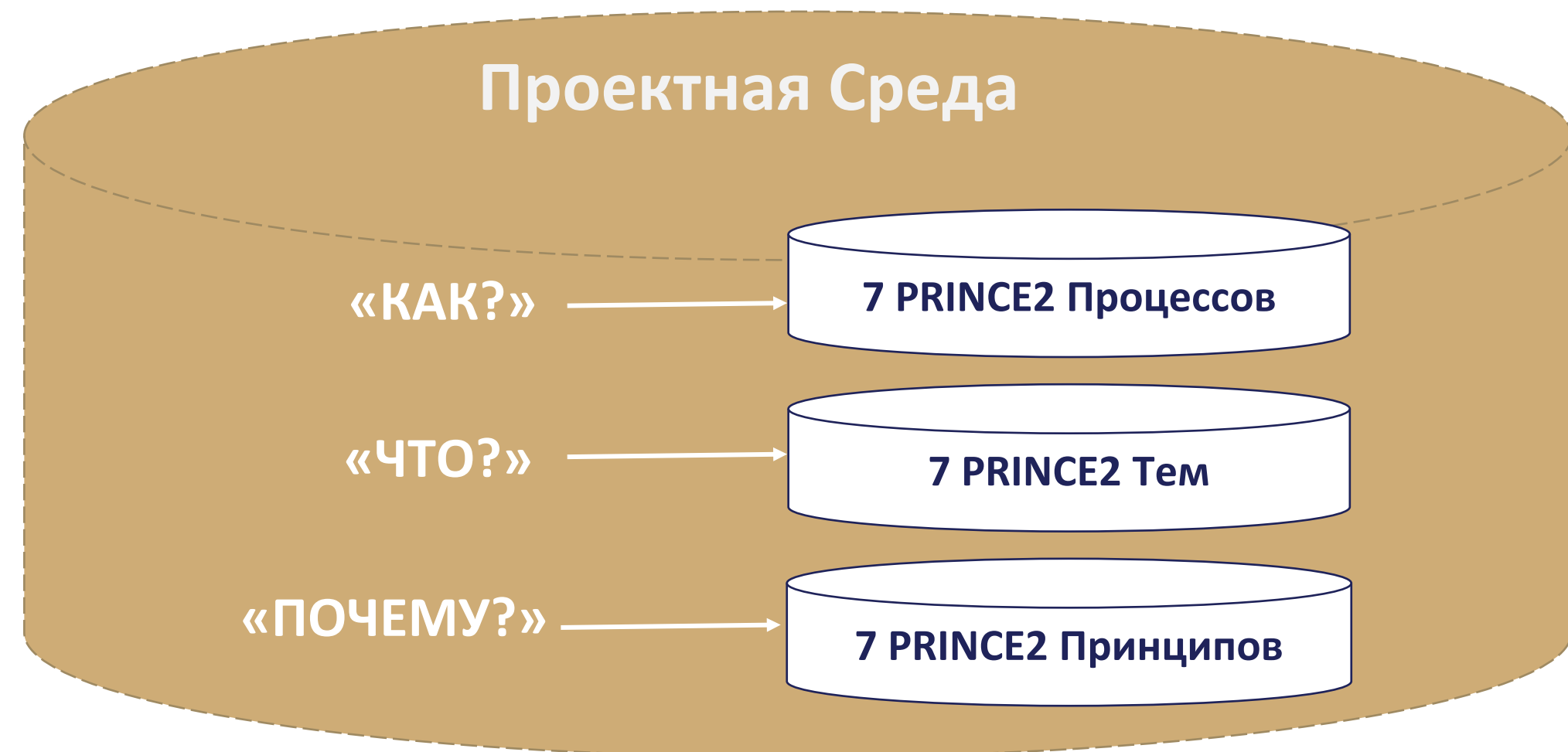
Методология управления проектами



PRINCE2 - (*PR*ojects *IN* *C*ontrolled *E*nvironment – *Пр*оекты в *У*правляемой *С*реде) – метод управления проектами, одобренный правительством Великобритании в качестве стандарта.

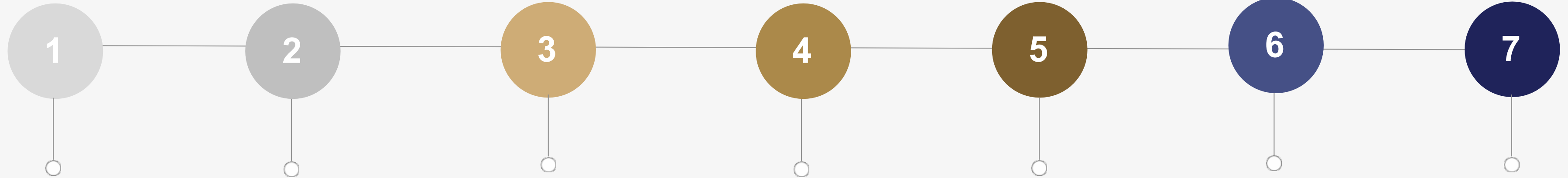
PRINCE2 — это подход к управлению проектами, основанный на организации и контроле над всем проектом от начала и до конца. Это означает тщательное планирование проекта перед стартом, четкую организацию всех стадий процесса и тщательное устранение всех недоработок до того, как проект будет завершен.

Все проекты группы компаний Air Astana построены и реализуются на принципах методологии PRINCE2.



Методология PRINCE2 включает Семь Принципов, Семь Тем, Семь Процессов и Проектную Среду

Завершенные проекты – реализация выгод



1
**АТЦ в Астане
 (Фаза 1)**

2
**Тяжелая форма
 ремонта ВС
 1С/2С**

3
**Полу-грузовой ВС
 B767**

4
**Лоукостер
 FlyArystan**

5
**Центр летной
 подготовки
 (Фаза 1)**

6
**BPS
 (Фаза 1)**

7
**Программа
 обучения
 авиамехаников**

- Эффективность
- Независимость ТО
- Коммуникация
- Централизация
- Развитие инфраструктуры аэропорта Астаны

- Экономия затрат
- Контроль процесса
- Развитие компетенций
- Гибкость
- Эффективность

- Авиадоставка медикаментов от Covid-19
- Авиадоставка ТНП
- Выход из авиационного кризиса
- Оценка запуска грузовой авиалинии

- Первый лоукостер
- Доступные цены
- Развитие внутреннего рынка авиаперевозок

- Производительность пилотов
- Удобство в планировании
- Расширение компетенций
- Снижение затрат
- Расширение флота

- Цифровизация
- Повышение эффективности
- Снижение административной нагрузки
- Прозрачная структура затрат
- Прогноз ресурсов

- Наличие персонала
- Найм молодых талантов
- Удержание квалифицированных сотрудников
- Полное соответствие техническим требованиям EASA

✓ *Все выгоды были реализованы*

✓ *Все выгоды были реализованы*

✓ *Все выгоды были реализованы*

✓ *Все выгоды были реализованы*

✓ *3 из 5 выгод были реализованы*

2 в процессе

✓ *Все выгоды были реализованы*

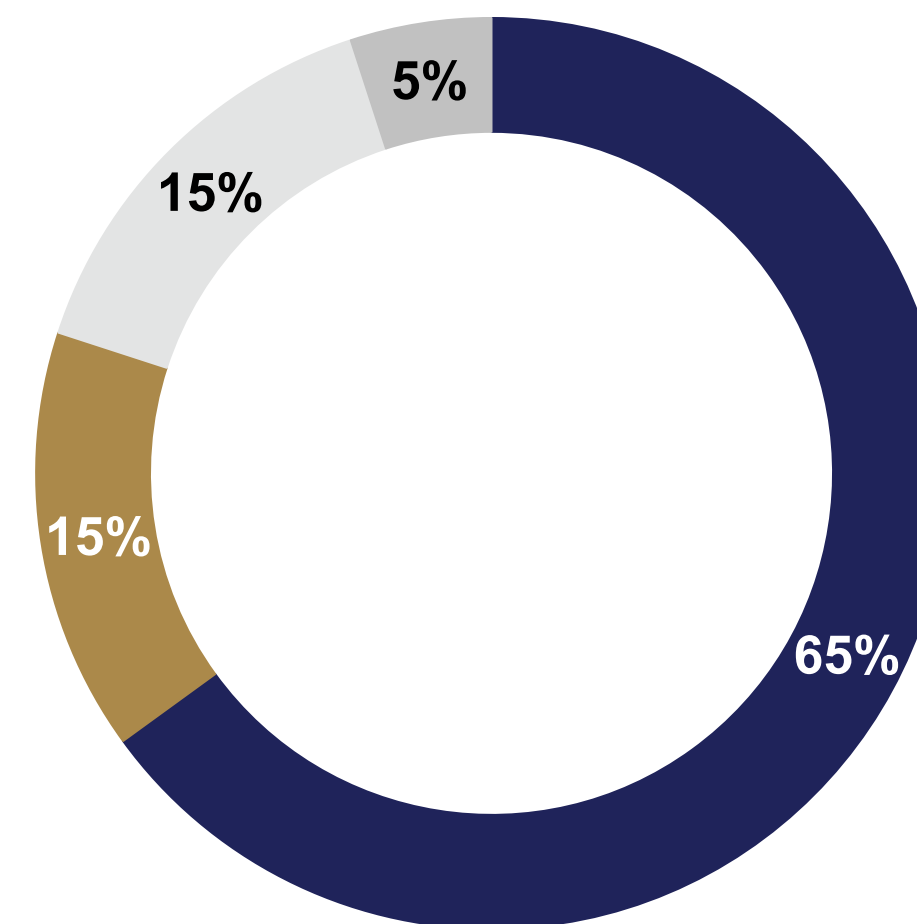
✓ *Все выгоды были реализованы*



Текущие проекты







PPO.021	Центр летной подготовки Фаза 1	ЗАВЕРШЕНИЕ
PPO.022	Строительство административного здания для FlyArystan	РЕАЛИЗАЦИЯ
PPO.023	Строительство Станции ПОЖ	РЕАЛИЗАЦИЯ
PPO.025	Собственная служба уборки ВС в г.Астана	РЕАЛИЗАЦИЯ
PPO.027	Тяжелая форма ремонта ВС 6л-12л с-чек собственными силами	РЕАЛИЗАЦИЯ
PPO.028	Центр летной подготовки Фаза 2. Установка дополнительных тренажеров ТАСП, ТТРП.	РЕАЛИЗАЦИЯ
PPO.029	Запуск дистанционного обучения по Prince 2 Проектное Управление (базовый уровень)	РЕАЛИЗАЦИЯ
PPO.030	Реконструкция цеха для ремонта композитных частей ВС	РЕАЛИЗАЦИЯ
PPO.031	Part-66 программа обучения авиамехаников. Модернизация.	РЕАЛИЗАЦИЯ
PPO.032	Реконструкция РД «G» в аэропорту г.Астана	РЕАЛИЗАЦИЯ
PPO.033	Получение Сертификата эксплуатации	РЕАЛИЗАЦИЯ
PPO.034	Ввод в эксплуатацию Боинг 787-9 Дримлайнер	РЕАЛИЗАЦИЯ
PPO.035	Электронный технический журнал	ПРЕ-ПРОЕКТ
PPO.036	Реконструкция технического склада	ПРЕ-ПРОЕКТ
PPO.037	Строительство Авиационно-технического центра Фаза 1 в г. Алматы	ИНИЦИАЦИЯ
PPO.038	Строительство Авиационно-технического центра Фаза 2 в г. Астана	ПРЕ-ПРОЕКТ
PPO.039	Газификация АТЦ в г. Астана	ИНИЦИАЦИЯ
PPO.040	BPS цифровизация Фаза 2	РЕАЛИЗАЦИЯ
PPO.041	Реконструкция коммерческого склада	РЕАЛИЗАЦИЯ
PPO.042	Терминал лоукостера FlyArystan	ИНИЦИАЦИЯ



■ РЕАЛИЗАЦИЯ ■ ПРЕ-ПРОЕКТ ■ ИНИЦИАЦИЯ ■ ЗАВЕРШЕНИЕ

Центр компетенций

Внедрение единой культуры ведения проектов группы компаний Air Astana:

-  Тренинг по управлению проектами для руководителей среднего и высшего звена
-  Дистанционное обучение на портале LMS (Learning Management System)
-  Онлайн библиотека с единой базой продуктов PRINCE2
-  Обратная связь посредством веб сервиса по онлайн-опросам, к примеру, Survey Monkey

